



Pourquoi et Comment Adapter une Politique de Sécurité pour les Entités du CNRS ?



Groupe de travail CAPSEC



- **Composition**
 - 5 coordinateurs sécurité CNRS (informaticiens impliqués dans la sécurité)
 - 1 conseiller de la DCSSI
- **Validé par l'UREC**
- **Objectif : rédiger des documents génériques pour aider les entités CNRS à définir la Politique de Sécurité de leur Système d'Information (PSSI)**



Plan



- • Contexte
- Pourquoi une PSSI ?
- Démarche utilisée et Documents élaborés
- Quelles étapes suivre ?
- Évolution



Contexte



- Autonomie des 1300 entités du CNRS
 - Complexité du Système d'Information (SI) (nomadisme, nombre croissant de logiciels, et d'utilisateurs) sur des réseaux partagés
 - Existence de solutions techniques
- Nécessité d'une approche globale et méthodique pour sécuriser le SI en concertation avec les utilisateurs
- = Objectif du groupe de travail CAPSEC



Pourquoi une PSSI ?



- **Sécuriser les résultats de recherche**
Ex : protéger brevets et articles avant leur publication
- **Prendre conscience des menaces pesant sur le SI**
Ex : mauvaise gestion des accès aux données
→ divulgation de documents confidentiels
→ perte d'un contrat industriel
- **Organiser procédures de reprise des services**
Ex : procédures à suivre en cas de dysfonctionnement du serveur de courrier



Plan



- Contexte
- Pourquoi une PSSI ?
- • Démarche utilisée et Documents élaborés
- Quelles étapes suivre ?
- Évolution



Utilisation d'une méthode et d'un guide de la DCSSI

- EBIOS « Expression des Besoins et Identification des Objectifs de Sécurité »
= méthode de gestion des risques
- Guide PSSI
= liste des principes de sécurité



Documents élaborés



- À partir du logiciel EBIOS
 - Étude EBIOS générique ; Note de stratégie
 - Fiche enquête (enjeux, données et services à sécuriser)
 - Liste des menaces retenues
- À partir du guide PSSI
 - Principes de sécurité
 - Règles de sécurité

→ Pour récupérer ces documents :

CNRS : <https://www.urec.cnrs.fr/securite/corres-secu/CAPSEC>

Autres : sur demande à capsec@urec.cnrs.fr

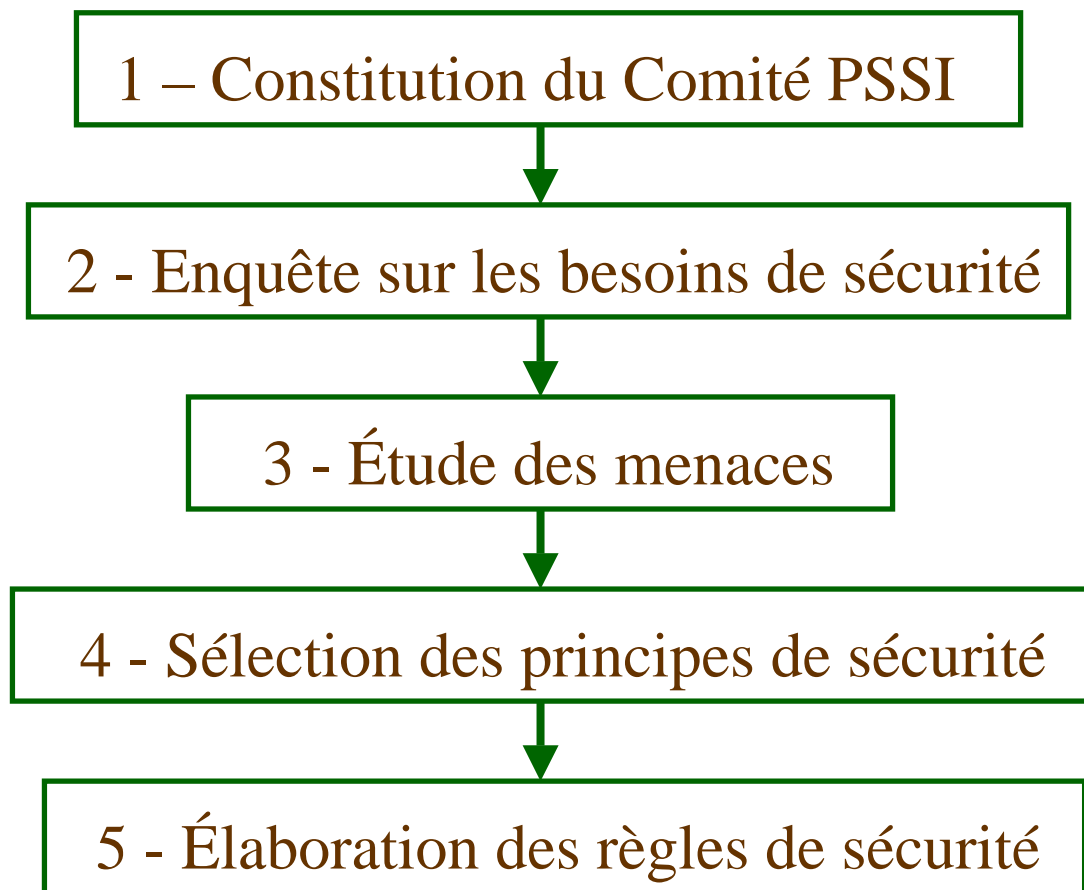


Plan



- Contexte
- Pourquoi une PSSI ?
- Démarche utilisée et Documents élaborés
- • Quelles étapes suivre ?
- Évolution

Quelles étapes suivre ?





Étape 1 – Constitution du Comité PSSI



- Rôle du Comité PSSI : étudier et proposer la PSSI de l'entité
- Membres :
 - Direction
 - Représentants des utilisateurs
 - Responsables des équipes de recherche
 - Responsables des services
 - Correspondant sécurité ou ASR
 - Collaborateurs extérieurs (CRI, ...)



Étape 1 – Constitution du Comité PSSI



- Important
Participants doivent être représentatifs
- Pièges à éviter
Nombre de participants trop élevé (entre 5 et 10 personnes)
- Difficulté rencontrée
Motiver la participation à ce comité



Étape 1 – Exemples Comité PSSI



| Membres Entité | ATILF | CRPP | Observatoire de Besançon | LORIA |
|---|--------------|-------------|-------------------------------------|--------------|
| Directeur ou représentant | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Correspondant sécurité ou ASR | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Représentants des équipes de recherche | 2 | 5 | 3 | 3 |
| Représentants des services | 1 | 2 | | 1 |



Étape 2 – Enquête sur les besoins de sécurité



- Objectif : Le comité PSSI doit répondre aux questions :
 - Données utilisées ? Localisation de ces données ?
 - Émetteurs et destinataires de ces données ?
 - Niveau de sécurité sur ces données et fonctions ?
- ...Tout en connaissant les enjeux :
 - Financiers (perte de contrats)
 - Politiques (image de marque, crédibilité)
 - Techniques (conservation des savoir-faire)
- Distribution de l'enquête au Comité PSSI, responsables d'équipe et de service, utilisateurs

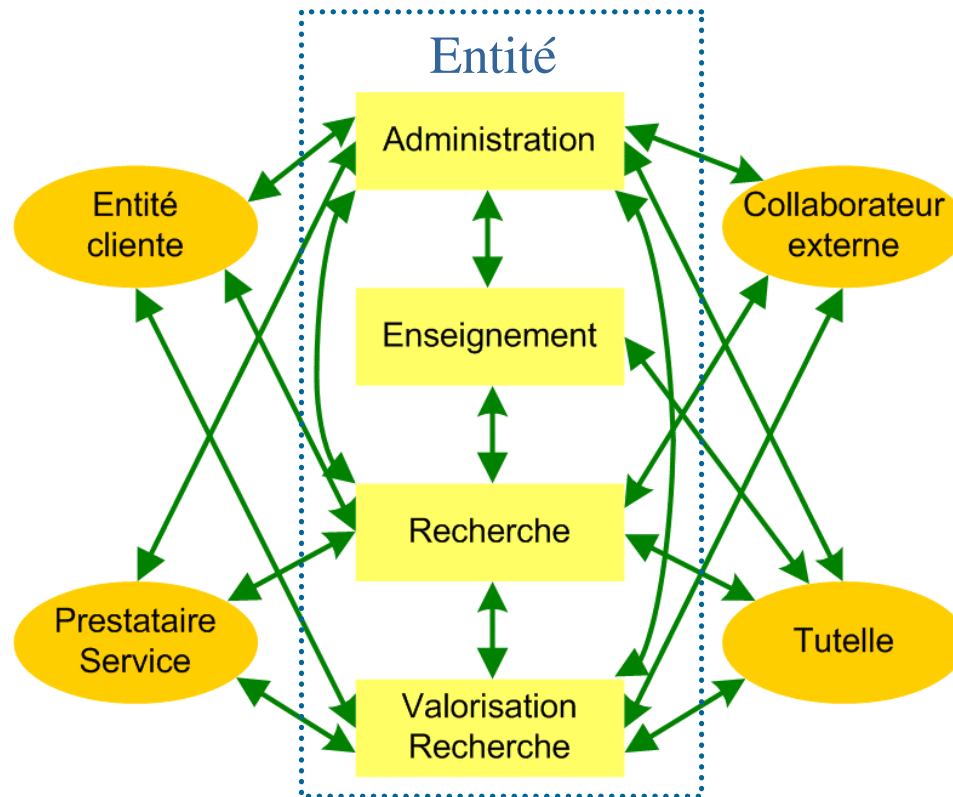


Étape 2 – Enquête sur les besoins de sécurité



- Exemples de données
 - Contrats confidentiels
 - Savoir-faire
 - Enseignement (notes et sujets d'examen)
 - ...
- Exemples de fonctions
 - Communication (Ex : Serveur de courrier)
 - Publications (Ex : Serveur web)
 - ...

Émetteurs et destinataires des données ? Localisation ?





Étape 2 – Enquête sur les besoins de sécurité – Échelle des besoins



| Besoin de sécurité | Disponibilité | Intégrité | Confidentialité |
|--------------------|--------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 0 | Sans conséquence | Sans conséquence | Sans conséquence |
| 1 | Long terme (8h→1 semaine) | Gène de fonctionnement | Gène de fonctionnement |
| 2 | Moyen terme (2h→8h) | Conséquences dommageables | Conséquences dommageables |
| 3 | Court terme (Temps réel→2h) | Conséquences graves | Conséquences graves |



Étape 2 – Enquête sur les besoins de sécurité – Exemple



| Type de donnée | Critère de sécurité | Niveau de sécurité de l'entité | Valeur indicative (CAPSEC) |
|----------------------|---------------------|--------------------------------|----------------------------|
| Contrats industriels | Confidentialité | | 2 |
| | Disponibilité | | 1 |
| | Intégrité | | 2 |
| Expérimentales | Confidentialité | | 1 |
| | Disponibilité | | 2 |
| | Intégrité | | 2 |



Étape 2 – Enquête sur les besoins de sécurité – Conclusion



Le Comité PSSI rédige la synthèse des
réponses aux enquêtes



Étape 2 – Enquête sur les besoins de sécurité – Bilan (1)



- **Bénéfices / utilisateur**

- Les utilisateurs prennent en main leurs besoins de sécurité informatique
- Les utilisateurs prennent conscience de l'importance de leurs données et des menaces
- Meilleure localisation des données
 - ex : les boîtes aux lettres sur les ordinateurs portables

- **Bénéfices / entité**

- ➡ Meilleure sensibilisation à la sécurité informatique
 - Connaissance réelle des besoins de sécurité



Étape 2 – Enquête sur les besoins de sécurité – Bilan (2)



- Difficultés rencontrées

- Sujet nouveau

- explication des termes de la fiche d'enquête aux membres du Comité PSSI

- (Ex : intégrité, gestion des risques)

- exemples concrets de menaces sur les données

- Temps important à consacrer à l'accompagnement de l'enquête



Étape 3 – Étude des menaces



- Hypothèse de travail : personnel ayant accepté la charte informatique est de confiance
- Pour chaque menace :
 - Qui prend en compte cette menace ?
 - Origine de la menace ? (environnementale, humaine ou naturelle)
 - Cause de la menace ? (délibérée ou accidentelle)
 - Probabilité d'apparition de la menace ?
 - Menace retenue ?



Étape 3 – Étude des menaces



- Exemples de menaces
 - Incendie
 - À étudier par la Commission Hygiène et Sécurité
 - Écoute passive
 - Comment ? Installation par jeu de programmes permettant d'écouter ce qui passe sur le réseau interne
 - Qui ? Pirate, personnel temporaire, visiteurs
 - Piégeage du logiciel (vers, virus, etc...)



Étape 3 – Étude des menaces



- Possibilité d'ajout de menaces spécifiques
Ex : Vol de l'antériorité de l'idée
- **IMPORTANT** : si une menace n'est pas retenue, les utilisateurs doivent être informés des risques encourus



Étape 4 – Comment aborder les principes de sécurité ?



- Objectif : fixer les orientations et caractéristiques de la PSSI
- À partir de quoi ?
 - Synthèse des fiches d'enquêtes
 - Étude des menaces
 - Référentiel des principes CAPSEC



Étape 4 – Comment aborder les principes de sécurité ?



- 2 types de principes
 - Principes obligatoires imposés par le schéma directeur
 - Ex : « Responsabilités générales pour la SSI de l'organisme »
 - Principes à sélectionner par le Comité PSSI
 - Ex : « Cloisonnement des postes sensibles »



Étape 4 – Comment aborder les principes de sécurité ?



- Exemple : est-ce que le principe « Cloisonnement des postes sensibles » est retenu ?
 - Modalité d'application du principe
Séparation dans un réseau dédié des ordinateurs comportant des données liées à des contrats industriels avec confidentialité forte
 - Critères de sélection
 - Coût financier ?
 - Temps passé par le service informatique ?
 - Contraintes pour les utilisateurs ?



Étape 4 – Comment aborder les principes de sécurité ?



- Conclusion de cette étape :

Comité PSSI soumet les principes aux instances décisionnelles (conseil de laboratoire, conseil d'administration...)

- Piège à éviter :

Vouloir appliquer le même niveau de sécurité à tout le laboratoire



Étape 5 – Comment appliquer les principes de sécurité ?



- Objectif : élaboration des règles de sécurité
- Le correspondant sécurité ou l'ASR détermine procédures et solutions techniques pour chaque principe retenu
- Ex : pour le principe « Cloisonnement des postes sensibles »

Un vlan pour les utilisateurs travaillant sur des contrats industriels avec confidentialité forte



Bilan dans les laboratoires pilotes



| Étapes Entités | ATILF | CRPP | Observatoire de Besançon | LORIA |
|--|--------------|-------------|-------------------------------------|--------------|
| Constitution du comité PSSI | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Enquête sur les besoins de sécurité | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Étude des menaces | ✓ | ✓ | ✓ | EN COURS |
| Sélection des principes de sécurité | ✓ | EN COURS | EN COURS | EN COURS |
| Élaboration des règles à appliquer | EN COURS | | | |

Temps total passé par le correspondant sécurité ou l'ASR ~ 8 jours



Extension de la méthode



- Extension aux universités
 - méthode utilisée à l'université de Franche-Comté
 - à l'étude au CRU
- Extension aux entités d'enseignement supérieur et de recherche



Évolution



- Cohérence avec le Schéma Directeur de l'organisme ou l'établissement pour un déploiement généralisé
- Tableaux de bord : permettent de suivre toutes les actions liées à la Sécurité du Système d'Information
 - Couverture des risques
 - Qualité de la sécurité
 - Suivi des alertes
 - ...